

تطوير الحركة الرياضية باستخدام اسلوب التاجير التمويلي

(دراسة تطبيقية لعينة مختارة من الاندية الرياضية العراقية)

م.د. هشام طلعت عبد الحكيم*
م.م. عماد عبد الحسين
دلؤل**

المستخلص:-

يستهدف البحث التعرف على متطلبات تطبيق التاجير التمويلي كمصدر للاستثمار الرياضي في الاندية الرياضية. وتوصل البحث الى اهمية التمويل بصفة عامة في المنشآت الرياضية في توفير المال اللازم، ويعد اداة للتخطيط للمنشأة وضروري للتحول الاقتصادي المعاصر. واوصى البحث بضرورة تطبيق مبادئ التاجير التمويلي كمصدر للاستثمار الرياضي في المنشآت الرياضية.

Abstract

This research aims to recognize the financial rental as a financial source in the sports clubs.

The research was resulted the importance of finance as general in the sports clubs in economizing the necessary money and as a tool of planning for institution and as necessarily for the current economic transformation.

The research recommended to apply principles of the financial rental as a financial source in the sport institution and clubs.

* مدرس/ الجامعة المستنصرية /كلية الإدارة والاقتصاد /قسم إدارة الأعمال

** مدرس مساعد/ الجامعة المستنصرية /كلية الإدارة والاقتصاد /قسم إدارة الأعمال

مقبول للنشر بتاريخ 2010/6/9

المبحث الاول : منهجية البحث اولاً: مشكلة البحث:

يعد التمويل من اهم المشاكل التي تواجه القائمين على ادارة المنشآت والاندية الرياضية في قطرنا العزيز، اذ لا يحقق الدعم الحكومي الذي يكاد ان يكون مصدر التمويل الوحيد لها الا جزءا يسيرا من طموحاتها، لذا فانها تعاني من نقص مالي كبير يعوق تحقيق اهداف هذه الادارات في تنشيط الحركة الرياضية والشبابية في العراق، وهذا ما يجسد مشكلة البحث الرئيسية.

ثانياً: اهداف البحث:

تتمثل اهداف البحث في التعرف على متطلبات تطبيق التاجير التمويلي كمصدر للاستثمار الرياضي في المنشآت والاندية الرياضية العراقية وذلك من خلال:

- 1- دراسة اهمية التمويل في المنشآت الرياضية.
- 2- التعرف على مصادر التمويل في المنشآت الرياضية.
- 3- امكان استخدام التاجير التمويلي في المنشآت الرياضية.

ثالثاً: مجتمع وعينة البحث:

يتمثل مجتمع البحث بكافة اعضاء الهيئات الرياضية العاملة في المؤسسات والاندية الرياضية في العراق، وقد تم اختيار عينة عمدية مؤلفة من (36) عضواً في هيئات ادارية عاملة في اثني عشر نادياً رياضياً موجوداً في العاصمة بغداد وبواقع (3) اعضاء من كل نادي، ويوضح

الجدول (1) اسماء الاندية الرياضية.

ت	اسماء الاندية الرياضية
1	القوة الجوية
2	الشرطة
3	الزوراء
4	الطلبة
5	النفط
6	الكرخ
7	الشباب
8	الكهرباء
9	السياحة
10	الكورد الاحرار
11	الفيليين
12	الصناعة

رابعاً: ادوات جمع البيانات

- تم استخدام استمارة الاستبيان من تصميم الباحثين واتبعا الخطوات التالية لتصميمها:
- اجراء مسح للدراسات النظرية والبحوث العلمية والمراجع المتصلة بالموضوع .
 - تحديد محاور الاستبيان حسب الاهداف الموضوعية.
 - تحديد مفردات العبارات التي تعبر عن محاور الاستبيان.
 - عرض الاستبيان بصورته الاولية على مجموعة من الخبراء المتخصصين في مجال الادارة الرياضية وادارة الاعمال والبالغ عددهم (8) خبراء وذلك للتعرف على مناسبة المحاور لموضوع الدراسة.

خامساً: المعالجات الاحصائية:

- أ - التكرار
- ب - النسبة المئوية

- ج- مربع كاي

المبحث الثاني : الاطار المعرفي للبحث**اولا: مفهوم ومزايا التاجير:**

يعرف التاجير بانه "اتفاق يقوم بموجبه المستأجر بتشغيل المنشأة لحسابه الخاص، على ان يلتزم بدفع قيمة ايجارية دورية وفقا لما هو منصوص عليه في عقد التاجير، بصرف النظر عن نتائج الاعمال، وما اذا كانت قد انتهت بريح او خسارة". (هندي، 2004:178).

ويمكن ان يعرف كذلك بانه "عقد يتم بموجبه تملك منفعة معلومة لاصل معلوم من قبل مالكةا لطرف اخر مقابل عوض (ثمن) معلوم لمدة معلومة. (رجب، 2008: 12).

ويحقق كل من المؤجر والمستأجر مزايا عدة من خلال عقود الايجار يمكن تلخيصها بما يأتي

: - (الوادي وسمحان، 2008: 209)

أ- مزايا التاجير للمؤجر :-

1- يستطيع المالك استثمار الاصل الذي يملكه دون ان يضطر للتخلي عن ملكيته وانما يتم نقل المنفعة فقط.

2- يستطيع المالك ان يحقق عوائد جيدة ومضمونة من خلال عقود التاجير خلال مدة سريان العقد بما يوفر تدفقات نقدية مستمرة له طوال فترة التعاقد.

3- يقلل من حدة تأثير التقلبات الاقتصادية على المؤجر.

4- يقلل من مخاطر منح الائتمان بالنسبة للمستثمر، وذلك لسرعة استعادة الاصل في حال عدم التزام المستأجر بالدفع.

ب- ب- مزايا التاجير للمستأجر :-

1- يتمكن المستأجر من خلال عقود الايجار من حيازة واستخدام الاصول التي يحتاج اليها الافراد دون الحاجة الى ضخ سيولة كبيرة.

2- يتمكن المساجر من الانتفاع بالاصول المستأجرة في ظل الاحوال الاقتصادية المتغيرة.

3- يتجنب المستأجر مخاطر الملكية رغم حيازته للاصول واستفادته منها.

5- تمكن عقود الايجار من زيادة العائد على حقوق الملكية اذا تم استثمار الاصول المستأجرة بشكل فاعل.

6- تمكن بعض انواع التاجير المستأجر من امتلاك الاصل في نهاية مدة التاجير.

ثانياً: انواع التاجير:

يمكن التمييز بين ثلاثة انواع رئيسة من عقود التاجير وهي:

أ- التاجير التشغيلي:

ويطلق عليه احيانا تسمية (التاجير الخدمي)، ويعرف بانه "التاجير الذي يستغل بموجبه المستأجر اصول المنشأة محل الاستئجار على ان يتولى المؤجر مسؤولية تقديم خدمة الصيانة، على ان تؤخذ كلفة الصيانة في الحسبان عند تقدير قيمة دفعات الايجار هذا ويغطي عقد التاجير التشغيلي فترة زمنية محددة، عادة لا تمتد لنهاية العمر الافتراضي لاصول المنشأة، بحيث يبدو المستأجر وكأنه قد تملك المنشأة، ومن ثم تقع عليه مسؤولية صيانة اصولها (Brigham & Gapenski,1996:583)

ب- التاجير التمويلي:

ويطلق عليه احيانا تسمية (التاجير الراسمالي)، ويمكن تعريفه بانه "التاجير الذي يغطي فترة زمنية تمتد الى نهاية العمر الافتراضي لاصول المنشأة، بحيث يبدو المستأجر وكأنه قد تملك المنشأة، ومن ثم تقع عليه مسؤولية صيانة اصولها". (Van Horne, 1998:467). ويحتاج التاجير التمويلي في الغالب الى وسيط مالي يقدم هذه التجهيزات الى اخرين عن طريق التاجير مع اعطائهم الحق في شرائها عند انتهاء مدة العقد وتاتي شركة التامين لتكون الطرف الثالث في العقد، فلها دور فعال في التامين على الاصول المؤجرة ضمنا لاستيفائه حقوق المؤجر في حالة هلاك الاصل الراسمالي كليا او جزئيا وكذلك في حالة فقده او تبديده. وفي نفس الوقت ضمنا لوفاء المستأجر لالتزاماته التعاقدية، ومن ثم فان وثيقة التامين هي الضمان الوحيد الذي يقدمه المستثمر التاجيري لنظيره الممول التاجيري.

ويتسم التاجير التمويلي بالخصائص الاتية:

- 1- نشاط تمويلي لشراء التجهيزات الراسمالية بغرض التاجير لانشاء مشروع او تجديد منشأة.
- 2- يقوم الممول التاجيري وهو في اغلب الاحيان احدى مؤسسات الوساطة المالية بتمويل شراء التجهيزات اللازمة لتأجيرها للاخرين بعقد محدد الدفعة الاجارية والمدة.
- 3- لا يتحمل الممول التاجيري اية تكاليف للتركيب او الصيانة او الاصلاح ويتحملها المستثمر التاجيري، اذ تقوم بذلك المؤسسة الصانعة او المورد بعقد اخر.

- 4- تتاح للمستثمر التاجيري فرصة شراء هذه التجهيزات اذا رغب في نهاية العقد اما مقابل القيمة المتبقية من كلفة الشراء فضلا عن الفوائد وهامش الربح الذي لم يغطه العقد او بقيمة تجديد عند تجديد التعاقد وفي العادة تكون منخفضة جدا، فان لم يستخدم المستثمر التاجيري اي من الخيارين فعليه ان يعيد هذه التجهيزات الى الممول التاجيري.
- 5- تساهم هذه الطريقة في تخفيف الاعباء التمويلية لحد كبير على اصحاب المشروعات او المنشآت وخاصة انها مكلفة وصعبة التوفير لانها احتياجات تمويلية متوسطة وطويلة الاجل.

اما مزايا التاجير التمويلي فيمكن توضيحها بالاتي:

- (اولا):- على المستوى القومي، تفيد هذه الطريقة في توفير تمويل الاستثمارات الرأسمالية والتي تمثل انتاجيتها اضافات ذات قيمة للنتاج القومي مما يساهم في تنفيذ خطط ومشاريع التنمية وتقليل العجز.
- (ثانيا): يساهم في تخفيف اثار التضخم حينما تضطر المنشأة الى تكوين مخصصات احلال وتجديد المعدات الرأسمالية او احتياطات لطرح اسهم جديدة.
- (ثالثا): يؤدي الى سرعة تنفيذ المشروعات فتتوفر فرص عمل جديدة واستثمار اموال متاحة مما يؤدي الى تحسين مستوى معيشة المواطن.
- (رابعا): تشجيع اقامة صناعات جديدة ومتقدمة تكنولوجيا مما يساهم في رفع جودة الانتاج وفتح اسواق جديدة.
- (خامسا): تحسين ميزان المدفوعات عند الحصول على هذه الاموال من الخارج.
- (سادسا): اتساع مفهوم السوق التمويلي للاجلين المتوسط والطويل وخاصة انها مكلفة وصعبة وازدياد حجم المنافسة بين مصادر التمويل المختلفة.
- (سابعا): ايجاد مفاهيم ايجابية جديدة مؤداها ان الربح يتحقق عند استخدام المعدات وليس عن ملكيتها.
- (ثامنا): اما بالنسبة للمستثمر التاجيري، تمكن هذه الطريقة من الحصول على التجهيزات الرأسمالية اللازمة بالكلفة والشروط المناسبة ودون الحاجة الى تجميد اموال كبيرة لديه، عدم التاثر باتجاه التضخم التصاعدي حيث يتم الاتفاق بشروط محددة وثابتة لمدة طويلة نسبيا، تحسين الحالة المالية ومستوى الربحية، واخيرا تفضل هذه الطريقة الاقتراض باشكاله المختلفة. (جمعة، 2000: 454).

ج- التاجير المقرون برافعة تمويل:

يمثل التاجير المقرون برافعة تمويل النوع الثالث من انواع عقود التاجير. وقد تم تطوير هذا النوع من التاجير حديثا لتمويل الموجودات التي تتطلب انفاقات راسمالية كبيرة.

لعل من اهم خصائص التاجير المقرون برافعة تمويل هو وجود ثلاثة اطراف في عقد التاجير وهي: 1- المستأجر 2- المؤجر صاحب الملكية 3-الجهة المقرضة . لا يختلف دور المستأجر في هذه العقود عما كان عليه في عقود التاجير المبحوثة سابقا. لكن هناك اختلاف في دور المؤجر، الذي يقوم بشراء الاصل المطلوب من قبل المستأجر ويموله جزئيا (30 بالمئة مثلا) من امواله الخاصة، ويمول الجزء المتبقي (70 بالمئة مثلا) بقرض مضمون طويل الاجل من مؤسسة تمويلية. وكالعادة يكون المؤجر مصرفا تجاريا او شركة تاجير متخصصة او مؤسسة تمويلية تعمل لصالحها في التاجير او بصفة مؤتمن لفرد او مجموعة من الأفراد يعملون في هذا المجال.

اما الجهة المقرضة، فتكون مؤسسة تمويلية كمصرف تجاري (او اسلامي)، او شركة تامين، او مؤسسة تقاعد وتأمينات اجتماعية. وتقدم الجهة المقرضة الى الجهة المؤجرة قرضا مضمونا طويل الاجل يوفر التمويل لـ60 الى 80 بالمئة من قيمة الاصل. وتكون ضمانات القرض رهن الاصل لصالح الجهة المقرضة وتخصيص دفعات الايجار لتسديد دفعات القرض، بالاضافة الى الـ20 الى 40 بالمئة من قيمة الاصل التي تبقى كهامش امان. (الميداني، 2004: 516).

المبحث الثالث : عرض وتحليل النتائج ومناقشتها

المحور الاول: اهمية التمويل بصفة عامة في المؤسسات الرياضية

جدول (2)

التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة الدراسة حول اهمية التمويل بصفة عامة في المؤسسات الرياضية

لا		نعم		العبارات
النسبة المئوية	التكرار	النسبة المئوية	التكرار	
				التمويل في المؤسسات الرياضية يحقق الاتي
16.7	6	83.3	30	1 توفير المال اللازم لتحقيق اهداف المؤسسة الرياضية
16.7	6	83.3	30	2 يعد اداة من ادوات التخطيط لتحقيق اهداف المؤسسات الرياضية "يتمثل في الموازنة التخطيطية"
16.7	6	83.3	30	3 يعد من اصعب المشاكل التي تواجه ادارة المؤسسة الرياضية لتحقيق اهدافها
25	9	75	27	4 التمويل الحكومي لايفي متطلبات المؤسسة الرياضية ولايحقق الخطط المستقبلية الطموحة
16.7	6	83.3	30	5 المؤسسات الرياضية تعاني من قصور مالي كبير تعوق تحقيق اهدافها.
25	9	75	27	6 التحول الاقتصادي المعاصر والياته من المركزية الى اللامركزية (السوق الحر).
16.7	6	83.3	30	7 لاهمية الانشطة الرياضية على الجانب الاجتماعي والاقتصادي والسياسات المعاصرة
16.7	6	83.3	30	8 لاهمية الانشطة الرياضية اقتصاديا ومجالا هاما للاستثمار الرياضي
16.7	6	83.3	30	9 لوضع تشريعات ولوائح منظمة للتمويل في المؤسسات الرياضية ولتنظيم الاقتصاديات الرياضية بها

يتضح من الجدول (2) ان النسب المئوية لموافقة عينة البحث على عبارات المحور الاول تتراوح ما بين (75: 83.3)، حيث اجمعت عينة الدراسة على اهمية التمويل بصفة عامة في المؤسسات الرياضية، كما جاء في عبارات المحور باهميته في توفير المال اللازم ويعد عنصرا

للتخطيط وتواجهه ضروري للتحول الاقتصادي المعاصر والياته وللاشطة الرياضية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية.

المحور الثاني: مصادر التمويل في المنشآت الرياضية

جدول (3)

التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة الدراسة حول مصادر التمويل في المنشآت الرياضية

لا		نعم		العبارات
النسبة المئوية	التكرار	النسبة المئوية	التكرار	

(أ) مصادر تمويل المنشآت الرياضية المباشرة هي:

100	36	صفر	صفر	10 ملكية المنشأة مثل: - الاسهم العادية
100	36	صفر	صفر	- الاسهم الممتازة
100	36	صفر	صفر	-الارياح المحتجزة
100	36	صفر	صفر	11 مصادر طويلة الاجل للمنشأة مثل - القروض طويلة الاجل
100	36	صفر	صفر	-السندات
100	36	صفر	صفر	12 مصادر التمويل قصيرة الاجل مثل: -الائتمان التجاري (الشراء بالاجل)
100	36	صفر	صفر	- القروض المصرفية
				ب مصادر التمويل غير المباشرة للمنشأة مثل:
100	36	صفر	صفر	13 -التمويل عن طريق البيع
66.7	24	33.3	12	14 -الاستئجار
41.7	15	58.3	21	15 -استئجار الخدمة

يتضح من الجدول (3) ان النسب المئوية لموافقة عينة البحث على عبارات المحور الثاني والخاصة بمصادر تمويل المنشآت الرياضية المباشرة قد بلغت (صفر بالمئة).
 اما عن مصادر التمويل غير المباشرة للمنشآت الرياضية فانها تراوحت ما بين (صفر: 78.3). حيث اتفقت عينة البحث على ان مصادر التمويل في المنشآت الرياضية هي مصادر غير مباشرة ولاوجود هناك لمصادر التمويل المباشرة المعروفة كحقوق الملكية والقروض.

المحور الثالث: التاجير التمويلي في المنشآت الرياضية

جدول (4)

التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث حول التاجير التمويلي في المنشآت الرياضية

لا		نعم		العبارات
النسبة المئوية	التكرار	النسبة المئوية	التكرار	
33.3	12	66.7	24	16 مفهوم التاجير التمويلي في المنشآت الرياضية هو: احدى الادوات لتحقيق التنمية الاقتصادية
16.7	6	83.3	30	17 احدى الوسائل التمويلية الهامة التي تساعد على تحقيق انجازات التنمية
16.7	6	83.3	30	18 هو اداة لترويج المبيعات الخاصة بالمنشأة الرياضية
33.3	12	66.7	24	19 الموجودات هي كافة انواع الالات والمعدات او الاراضي والعقارات سواء للاستخدام الخدمي او الانتاجي للمنشأة الرياضية.
25	9	75	27	20 تقوم موجودات المشروع المؤجرة بتغطية تكاليفها من ايرادات تشغيلها اثناء فترة الاستخدام
16.7	6	83.3	30	21 تحتفظ شركات الاموال المؤجرة بملكية الموجود المؤجر
16.7	6	83.3	30	22 يمكن لشركات الاموال المؤجرة الاستحواذ عليه

لا		نعم		العبارات
النسبة المئوية	التكرار	النسبة المئوية	التكرار	
				بسهولة اكبر في حالة تعثر المستأجر
16.7	6	83.3	30	23 يمكن ان تتغلب على اثار ضعف الضمانات وطول اجراءات التنفيذ عليها والتي تعرقل تمويل البنوك التجارية لكافة انواع المشروعات الرياضية وغيرها.
				24 يعتبر التاجير التمويلي اهم مصدر للتمويل متوسط الاجل في كثير من الدول لدوره في:
16.7	6	83.3	30	أ- عملية ترويج استثمارات جديدة
16.7	6	83.3	30	ب- تمويل المشروعات الجديدة والمشروعات القائمة
16.7	6	83.3	30	25 يحقق التاجير التمويلي الربح لكافة الاطراف في العملية التاجيرية.
25	9	75	27	26 التاجير التمويلي اداة من ادوات التمويل بهدف خلق المزيد من السيولة النقدية في المنشآت الرياضية.
25	9	75	27	27 هو وسيلة لتمويل المعدات والمنشآت الرياضية الراسمالية للمنشأة
16.7	6	83.3	30	28 هو صناعة خلاقة وناجحة في ترويج التزامات المنشأة وتحقيق فوائد مشتركة لكل من المستأجر والمؤجر على السواء.

يتضح من الجدول (4) ان النسب المئوية لموافقة عينة البحث على عبارات المحور الثالث والخاصة بالتاجير التمويلي في المنشآت الرياضية قد تراوحت ما بين (66.7: 83.3) ولصالح الاستجابة (بنعم).

واخيرا تم احتساب قيمة (مربع كاي) لمحاور الاستبيان الثالث وقد بلغت القيمة المحسوبة لمربع كاي (212.59) وعند درجة حرية قدرها (33) وهي اعلى من قيمة (مربع كاي) الجدولية وعند مستوى دلالة (0.01) والبالغة (6.63).

المبحث الرابع : الاستنتاجات والتوصيات اولا: الاستنتاجات

من خلال عرض ومناقشة النتائج نستنتج الاتي:

- 1- بالنسبة للمحور الاول: اهمية التمويل بصفة عامة في المنشآت الرياضية.
 - اتفقت اراء عينة البحث على اهمية التمويل بصفة عامة في المؤسسات الرياضية في توفير المال اللازم، ويعد اداة للتخطيط للموسسة وتواجهه ضروري للتحول الاقتصادي المعاصر والياته. ولاهمية تواجهه للانشطة الرياضية على الجانب الاجتماعي والاقتصادي والسياسي المعاصر.
- 2- بالنسبة للمحور الثاني: مصادر التمويل في المؤسسات الرياضية:
 - أ- لم تتفق اراء عينة البحث حول المصادر المختلفة فيها فبالنسبة للمصادر المباشرة كملكية المنشأة والمصادر الطويلة والقصيرة الاجل جاءت اراء عينة البحث بالنفي القاطع حول استخدام هذه المصادر في تمويل المنشآت الرياضية العراقية.
 - ب- تباينت اراء عينة البحث حول استخدام مصادر التمويل غير المباشرة ما بين التمويل عن طريق البيع، والاستئجار، واستئجار الخدمة.
- 3- بالنسبة للمحور الثالث: التاجير التمويلي في المؤسسات الرياضية.
 - أ- اتفقت اراء عينة البحث على ان مفهوم التاجير التمويلي في المؤسسات الرياضية يراعي المفاهيم التالية: هو احدى ادوات تحقيق التنمية الاقتصادية، وسيلة تمويلية لتحقيق انجازات التنمية، اداة لترويج مبيعات خاصة بالموسسة، وسيلة لاقتناء اصول المشروع.
 - ب- اصول المشروع المؤجرة تغطي تكاليفها عن ايرادات تشغيلها اثناء مدة الاستخدام، وتحفظ شركة التاجير التمويلي بملكية اصل المؤجر.
 - ج- اهم مصدر للتمويل متوسط الاجل، وعملية ترويج للاستثمارات الجديدة.

د- يحقق الريح لكافة الاطراف المستفيدة، واداة لخلق المزيد من السيولة النقدية، ووسيلة لتمويل المعدات والمنشآت الرياضية، وصناعة خلاقة وناجحة في ترويج مستحقات المؤسسة وتحقيق فوائد مشتركة لكل من المستأجر والمؤجر .

هـ- اتفقت اراء العينة ايضا على اهمية التاجير التمويلي في المؤسسات الرياضية من خلال دوره في.

(اولا): توفير الادوات والاجهزة كاملة دون دفع اي جزء.

(ثانيا): يسمح بدفع الاقساط والاستثمار الرياضي.

ثانيا: التوصيات:

استنادا الى استنتاجات البحث يمكن تقديم التوصيات الاتية:

1- ضرورة ان يستفيد المسؤولين عن الحركة الرياضية في العراق بشكل خاص من مزايا التاجير التمويلي لدعم الانشطة الرياضية وسد جزء من النقص الحاصل في مصادر تمويلها.

2- ضرورة دعم الجهات المستثمرة في حقل التاجير بكافة اشكاله من خلال سن القوانين والتشريعات التي تدعم حقوق هذه الجهات وتنظم عملية التاجير بشكل عام في اطار قانوني موحد.

3- ضرورة تنويع مصادر تمويل المنشآت الرياضية وعدم الاعتماد الكامل في ذلك على الدعم الحكومي لوحده وذلك لمحدودية هذا الدعم بسبب الظروف السياسية والاقتصادية في العراق.

4- تشجيع الاستثمار الخارجي في المنشآت والاندية الرياضية العراقية والتي يعد التاجير التمويلي: احدى اشكال هذا الاستثمار.

ثبت المراجع

اولاً: المراجع العربية:

أ. الكتب

- 1- جمعة، السعيد فرحات، الاداء المالي لمنظمات الاعمال والتحديات الراهنة، الرياض، دار المريخ للنشر، 2000.
- 2- رجب، حسن، المحاسبة عن عقود التاجير التمويلي في ضوء المعيار المحاسبي المصري، القاهرة، دار العلوم للنشر والتوزيع، 2008.
- 3- الميداني، محمد ايمن عزت، الادارة التمويلية في الشركات، الطبعة الرابعة، الرياض، 2004.
- 4- هندي، منير ابراهيم، الخصخصة خلاصة التجارب العالمية، الاسكندرية، منشأة المعارف، 2004.
- 5- الوادي، محمود حسين وسمحان، حسين محمد، المصارف الاسلامية: الاسس النظرية والتطبيقات العملية، عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، 2008.

ثانياً: المراجع الاجنبية

- 6- Brigham, F, Eugen and Gapenski, C, Louis, Intermediate, Financial management, 5th ed. The Dryden press, 1996.
- 7- Van Horne, C., James, Financial Management, and policy, 11th ed., prentice – Hall International Inc, 1998.

م/استمارة الاستبانة

الى الاستاذ الفاضل:

تحية طيبة...

لاغراض استكمال البحث الموسوم (تطوير الحركة الرياضية باستخدام اسلوب التاجير التمويلي: دراسة تطبيقية لعينة مختارة من الاندية الرياضية العراقية) نضع استمارة الاستبانة المرفقة بين ايادي حضرتكم راجين التفضل بلاجابة على الاسئلة الواردة فيها نظرا لاهمية راكم بما تملكونه من علم وخبرة في مجال التخصص.

مع وافر شكرنا وتقديرنا لتعاونكم معنا

الباحثان

د. هشام طلعت عيد الحكيم

عماد عبد الحسين دلول

اولا: اهمية التمويل بصفة عامة في المنشآت الرياضية:

ت	العبارة	نعم	كلا
1-	توفير المال اللازم لتحقيق اهداف المنشأة الرياضية		
2-	يعد اداة من ادوات التخطيط لتحقيق اهداف المنشآت الرياضية "يتمثل في الموازنة التخطيطية"		
3-	يعد من اصعب المشاكل التي تواجه ادارة المنشأة الرياضية لتحقيق اهدافها.		
4-	التمويل الحكومي لايفي متطلبات المنشأة الرياضية ولايحقق الخطط المستقبلية الطموحة.		
5-	المنشآت الرياضية تعاني من قصور مالي كبير تعوق تحقيق اهدافها.		
6-	التحول الاقتصادي المعاصر والياته من المركزية الى اللامركزية "السوق الحرة"		
7-	لاهمية الانشطة الرياضية على الجانب الاجتماعي والاقتصادي		

ت	العبرة	نعم	كلا
	والسياسي المعاصر.		
8-	لاهمية الانشطة الرياضية اقتصاديا ومجالا هاما للاستثمار الرياضي.		
9-	لوضع تشريعات ولوائح منظمة لتمويل في المنشآت الرياضية ولتنظيم الاقتصاديات الرياضية فيها.		
	أ- مصادر تمويل المنشآت الرياضية المباشرة هي:		
10-	ملكية المنشأة مثل: - الاسهم العادية - الاسهم الممتازة - الارباح المحتجزة		
11-	مصادر طويلة الاجل للمنشأة مثل:- - القروض طويلة الاجل - المستندات		
12-	مصادر التمويل قصيرة الاجل مثل: - الائتمان التجاري (الشراء بالاجل) - القروض المصرفية - الاوراق المالية (اسهم وسندات)		
	ب- مصادر التمويل غير المباشرة للمنشأة مثل:		
13-	التمويل عن طريق البيع		
14-	الاستئجار		
15-	استئجار الخدمة		
16-	مفهوم التاجير التمويلي في المنشآت الرياضية هو: احدى الادوات لتحقيق التنمية الاقتصادية.		
17-	احدى الوسائل التمويلية الهامة التي تساعد على تحقيق اندازات التنمية		
18-	هو اداة لترويج المبيعات الخاصة بالمنشأة الرياضية		

ت	العبارة	نعم	كلا
19-	الموجودات هي كافة انواع الآلات والمعدات اة الاراضي والعقارات سواء للاستخدام الخدمي اة الانتاجي للمؤسسة الرياضية.		
20	تقوم موجودات المشروع المؤجرة بتغطية تكاليفها من ايرادات تشغيلها اثناء فترة الاستخدام.		
21	تحتفظ شركات الاموال المؤجرة بملكية الموجود المؤجر.		
22	يمكن لشركات الاموال المؤجرة الاستحواذ عليه بسهولة اكبر في حالة تعثر المستأجر.		
23-	يمكن ان تتغلب على اثرا ضعف الضمانات وطول اجراءات التنفيذ عليها والتي تعرقل تمويل البنوك التجارية لكافة انواع المشروعات الرياضية وغيرها.		
24-	يعتبر التاجير التمويلي اهم مصدر للتمويل متوسط الاجل في كثير من الدول لدوره في:		
	أ- عملية ترويج استثمارات جديدة		
	ب- في تمويل المشروعات الجديدة والمشروعات القائمة		
25	يحقق التاجير التمويلي الربح لكافة الاطراف في العملية التاجيرية.		
26-	التاجير التمويلي اداة من ادوات التمويل بهدف خلق المزيد من السيولة النقدية في المنشأة الرياضية.		
27-	هو وسيلة لتمويل المعدات والمنشأة الرياضية الراسمالية للمنشأة		
28	هو صناعة خلاقة وناجحة في ترويج التزامات المنشأة وتحقيق فوائد مشتركة لكل من المستأجر والمؤجر على السواء.		